



Organised by  
Global Forum Conference Group

# МСФО ФОРУМ-2010

Новые стандарты. Проблемы и перспективы  
на посткризисном пространстве

**21 мая 2010 г., Москва, Marriott Tverskaya Hotel**



## Сокращение сроков подготовки отчетности

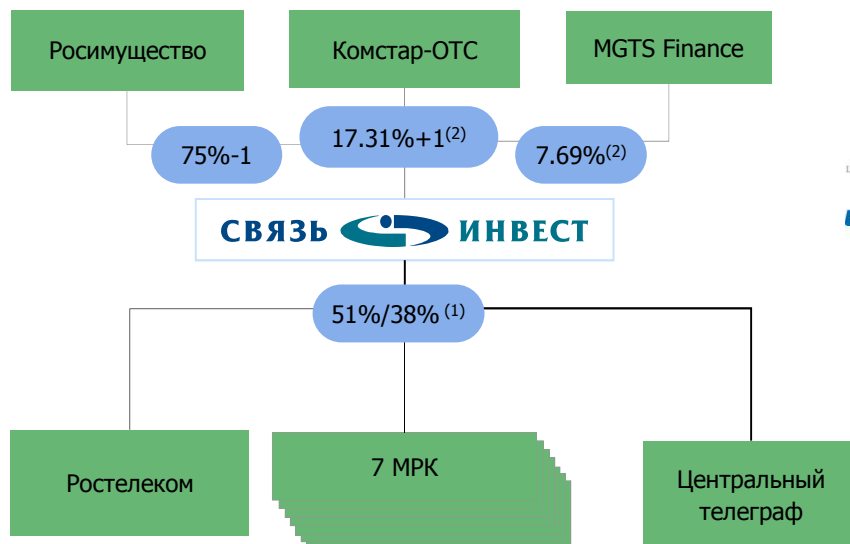
## Быстрое закрытие периода

Тополя Иван, АССА

Заместитель главного бухгалтера  
Департамент бухгалтерского,  
налогового и статистического учета

ОАО «Связьинвест»

СВЯЗЬ  ИНВЕСТ



## Ключевые операционные и финансовые показатели

МЛРД. РУБ.	2008	2009	Рост	МЛН	2008	2009	Рост
Выручка	253.0	259.1	+2.4%	Абонентская база:			
ЕВИТДА	77.7	88.4	+13.8%	Фиксированные	29.8	29.6	-0.7
Чистая прибыль	23.5	28.6	+21.8%	Мобильные	15.3	16.0	+4.5
Чистый долг	121.7	86.3	-29.1%	ШПД	3.7	5.2	+39.9

**Комплексное решение** задач подготовки отчетности

**Сквозной процесс** подготовки отчетности

Сокращение затрат за счет **подготовительных работ**

**Централизованное** развитие и сопровождение

**Унификация и стандартизация** средств отчетности

**Автоматизация** элементов процесса отчетности

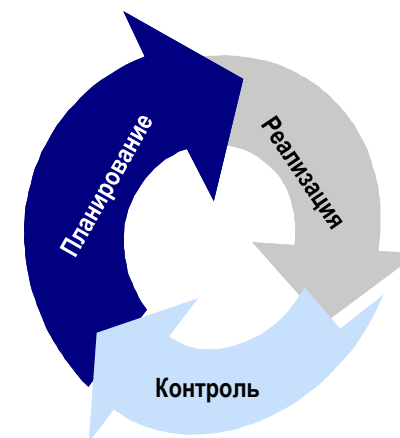
Структурирование по **блокам отчетности**



**Грани отчетности**



**Блоки отчетности**



**Управление отчетностью**

### Задачи

- Какую задачу решаем?
- Кто является заказчиком / спонсором проекта?
- Каковы цели проекта?
- В чем преимущества быстрого закрытия?

### Объект

- Что является объектом проекта?
- С какой детализацией должны формироваться показатели?
- Какова существенность при формировании показателей?

### Контекст

- Кто является потребителем отчетности?
- Каковы общепринятые или нормативные сроки подготовки отчетности?
- Каковы доступные ресурсы для реализации проекта?
- Каковы риски проекта?

## Факторы

- Объем отчетности
- Интенсивность исполнения
- Качество и количество исполнителей
- Качество и количество инструментов
- Методы исполнения

## Проблемы

- Качество и сроки предоставления первичных документов
- Разнородные учетные и отчетные системы
- Сложные группы компаний и внутригрупповые операции
- Оценочные показатели (справедливая стоимость, резервы)
- Калькуляция себестоимости, запасов, налога на прибыль
- Любые иные калькуляционные моменты

## Потери

- Перепроизводство
- Запасы
- Ожидание / простои
- Обработка

### Организация

- Структура и функции
- Процесс и процедуры
- Планы и графики
- Средства контроля

### Методология

- Учетная политика и учетные техники
- План счетов
- Формы отчетности
- Нормативно-справочная информация
- Уровень существенности

### Технология

- Учетные системы
- Интерфейсы между системами
- Расчетные модели и инструменты
- Отчетные системы
- Вычислительные мощности и каналы связи

## Унификация

- Унификация элементов методологии
- Сокращение различий РСБУ и МСФО
- Соответствие внутренних и внешних форм отчетности

## Оптимизация

- Реализация плана счетов МСФО как отчетного плана счетов
- Выполнение трансформации и консолидации на плане счетов
- Сокращение изменений в течение отчетного периода
- Сокращение плана счетов, форм отчетности, детализации
- Управление порогом существенности

## Параллельный учет

Параллельный / условно-параллельный учет по массовым операциям, например:

- основные средства и нематериальные активы
- начисления / учет расходов и кредиторской задолженности



### Планирование

- Обязательность годового и промежуточных детальных планов
- Жесткий график закрытия отчетности
- Исключение не добавляющих ценности процедур
- Выстраивание последовательности зависимых задач

### Автоматизация

- Автоматизация формирования отчетности, рутинных процедур, шаблонных операций, алгоритмизуемых расчетов
- Сокращение числа переносов между системами
- Обеспечение однократного ввода информации

### Контроль

- Сокращение числа и автоматизация контролей
- Единый перечень контрольных процедур
- Перекрестный контроль сотрудниками
- Регулярное информирование о ходе закрытия
- Передача блоков отчетности / этапов отчетности по статусам
- Обеспечение единовременного безошибочного ввода

### Структура

- Распределение задач между департаментами

### Процесс

- Встраивание МСФО процессов в общекорпоративные процессы

### Знания

- Общекорпоративное обучение МСФО

### Концентрация

- Специализация по блокам отчетности
- Концентрация функций подготовки отчетности РСБУ и МСФО
- Концентрация по группе компаний
- Централизованная разработка и сопровождение методологии и технических средств

### Унификация

- Унификация требований и шаблонов рабочей документации

### Регламентация

- Четкие должностные инструкции
- Формализация конкретных задач
- Формирование рабочего профиля сотрудника
- Детальные индивидуальные графики

### Частота

- Увеличение периодичности подготовки отчетности
- Обеспечение своевременного информирования

### Начало

- Подготовка МСФО отчетность параллельно с РСБУ
- Перенос задач на ранние сроки
- Перенос прочих работ до окончания отчетного периода
- Перенос подготовительных работ
- Выравнивание сроков в группе
- Согласование графиков работ

### Длительность

- Сокращение сроков на оформительские работы
- Сокращение сроков представления документов
- Сокращение сроков по выпуску документов
- Дата принудительного отсечения по определенным типам операций и этапам отчетности

### Команда

- Поддержка руководства
- Команда сотрудников преданных задаче подготовки отчетности
- Руководство и исполнение
- Взаимозаменяемость сотрудников
- Развитие собственных специалистов

### Мотивация

- Подвиги в системе мотивации
- Самоорганизация сотрудников
- Соревновательные механизмы
- Сокращение уровня текучести кадров

### Компетенции

- Повышение квалификации, обучение, обмен опытом
- Техническая грамотность и организация работы
- Создание внутрикорпоративной базы знаний
- Необходимость непрерывного совершенствования

### Анализ текущей ситуации

- Обследование действующей системы отчетности
- Определение узких мест, нецелесообразной деятельности, трудоемких операций
- Идентификация способов исключения факторов увеличения сроков отчетности

### Быстрые победы

- Отказ и ограничение объема
- Раннее начало и принудительное отсечение
- Интенсификация
- Перераспределение и концентрация

### Быстрое закрытие

- Радикальное переосмысление идеологии отчетности
- Комплексное решение задачи формирования отчетности, соответствующей интересам пользователей, точно и в срок

# ВОПРОСЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Тополя Иван, АССА  
Заместитель главного бухгалтера  
ОАО «Связьинвест»  
+7 (495) 727-03-15  
[itopolya@svyazinvest.ru](mailto:itopolya@svyazinvest.ru)